



Cesta Iva Slavca 1
4000 K R A N J
tel.: 04/ 280 46 33
GSM: 031648722
E- pošta: blaska.boznar@kr.kgzs.si

Datum: 28.11.2025

Načrtovanje prihodnosti kmetije z uporabo interaktivnega strateškega menedžmenta – ISM+

V sodobnem času mora biti kmet poleg svojega prvotnega poslanstva vse bolj tudi podjetnik, ki mora znati razmišljati dolgoročno ter oblikovati jasno vizijo razvoja svoje kmetije. V praksi pa se pogosto izkaže, da številni kmetje še vedno sledijo tradicionalnim vzorcem kmetovanja svojih prednikov. Zaradi obsežnega vsakodnevnega dela jim pogosto zmanjkuje časa za razmislek o prihodnosti kmetije – o tem, kaj bo z njo čez 2 ali 5 ali 10 let in v katero smer jo želijo razvijati.

Javna služba kmetijskega svetovanja zato od leta 2021 izvaja **delavnice interaktivnega strateškega menedžmenta (ISM+)**, katerih namen je kmetom omogočiti pripravo lastnega **strateškega načrta razvoja kmetije**. Gre za praktično naravnane delavnice, ki niso zasnovane kot klasična predavanja, temveč kot proces, v katerem udeleženci sami oblikujejo svoj strateški načrt – dokument, ki opredeljuje cilje, vizijo in razvojne usmeritve kmetije v prihodnosti.

Osrednje vprašanje, ki si ga boste udeleženci zastavljali v okviru delavnic, je: *»Kakšna bo moja kmetija na dolgi rok?«* Metoda ISM omogoča poglobljen vpogled v prihodnost in spodbuja oblikovanje jasnih, realnih in izvedljivih ciljev. Udeleženci so pri tem aktivno vključeni v proces, razmišljajo o svoji vlogi kot nosilci kmetije, o razmerah v okolju, v katerem delujejo, ter o možnostih razvoja. Pomemben del procesa predstavlja tudi izmenjava izkušenj z drugimi kmeti in svetovalci, kar omogoča objektivnejši pogled na lastno kmetijo ter odkrivanje novih priložnosti.

Skozi delavnice kmetje pridobijo znanja in orodja za boljše izkoriščanje svojih potencialov, znanja, virov in priložnosti, ki jih ponuja okolje. Tako prispevajo k večjemu zadovoljstvu nosilca in članov kmetije ter k dolgoročni ekonomski stabilnosti in konkurenčnosti.

Delavnice so namenjene **vsem vrstam kmetij**, ne glede na njihovo panogo. Posebej so priporočljive za **mlade in perspektivne kmete**, ki prevzemajo kmetijo in želijo oblikovati svojo razvojno vizijo. Prav tako so primerne za tiste, ki razmišljajo o spremembah v načinu poslovanja ali se soočajo z odločitvami o večjih investicijah. Za manjše kmetije in tiste z omejenimi naravnimi pogoji so tovrstne delavnice

izjemno koristne, saj omogočajo bolj sistematično in premišljeno načrtovanje poslovanja.

Metodologija strateškega načrtovanja temelji na digitalnem orodju **SMT+**, ki ga je razvila Univerza v Wageningnu na Nizozemskem. Prilagoditev slovenskemu okolju pa sta izvedli **Biotehniška fakulteta Univerze v Ljubljani** in **Kmetijsko gozdarska zbornica Slovenije**.

Delavnice potekajo v treh ločenih srečanjih, običajno v tedenskih presledkih, kar udeležencem omogoča čas za pripravo in razmislek. Udeleženci uporabljajo prenosne računalnike ter dostopajo do orodja SMT+, ki ga prejmejo pred začetkom prvega srečanja. Delavnice izvajamo **certificirani svetovalci za ISM**, usposobljeni pod mentorstvom dr. Berta Smita z Univerze Wageningen.

Delavnice izvajamo v okviru javne službe za kmetijsko svetovanje in so za vse udeležence brezplačne.

Če ste pred pomembnimi odločitvami na kmetiji – kot so prenos lastništva na mlajšo generacijo, večja investicija ali izkoriščanje novih poslovnih priložnosti – vas vabimo, da se udeležite **delavnic strateškega menedžmenta**, ki jih organizira **Kmetijsko gozdarski zavod Kranj**. Datumi izvedbe delavnic bodo objavljeni naknadno.

Če ste zainteresirani za udeležbo na tej ali kateri od prihodnjih delavnic, prosimo, kontaktirajte svojega terenskega kmetijskega svetovalca, ki vam bo posredoval nadaljnja navodila glede izvedbe delavnic. Lahko pa se obrnete neposredno na mail: blaska.boznar@kr.kgzs.si.

Za konec pa le še misel: »Vsaka kmetija nosi v sebi zgodbo preteklosti, živi sedanost in se z upanjem obrača v prihodnost.«

Z delavnicami interaktivnega strateškega menedžmenta lahko to prihodnost načrtujete zavestno – z jasnimi cilji, premišljenimi koraki in pogumom za spremembe. Naj bo vaša naslednja zgodba zgodba o napredku, trajnosti in uspehu.

Blaška Božnar

specialistka za razvoj podeželja na Kmetijsko gozdarskem zavodu Kranj